



el núcleo

INNOVACIÓN | CREATIVIDAD | SUSTENTABILIDAD
CENTRO DE ESTUDIOS EN NUEVAS ECONOMÍAS



Programa Ejecutivo “Nuevas Economías y Modelos de Negocios Sustentables”

Año 2018

Docentes:

Renée Carrelo

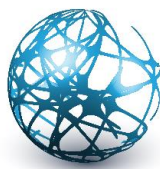
renee@elnucleo-ne.org

María Virginia Romero

virginia@elnucleo-ne.org

Mayra Coluccio

mayra@elnucleo-ne.org



el núcleo

INNOVACIÓN | CREATIVIDAD | SUSTENTABILIDAD
CENTRO DE ESTUDIOS EN NUEVAS ECONOMÍAS

MÓDULO 1 – Análisis de del contexto actual: Economía Tradicional y Nuevos Paradigmas

Clase 1 -12/09

- 1) Sistema económico del Siglo XIX y XX al Siglo XXI. El Post Capitalismo.
- 2) La visión del Homo Economicus vs Homo Reciprocans. Competencia vs Colaboración.
- 3) Concepto de Sustentabilidad. Del crecimiento ilimitado a la Teoría del Decrecimiento. Concepto de tamaño óptimo. Escalabilidad y Replicabilidad. De la Economía de la Escasez a la Economía de la Abundancia.
- 4) Contexto social. Lo que el mercado no está atendiendo. Concepto de base de la pirámide. (Virginia)
- 5) La definición de éxito. El dinero como fin. Sistema financiero, Finanzas Inclusivas y la Banca Ética. Inversores de Impacto. (Virginia)

Bibliografía:

La transición de Paradigmas: <http://reneescarrelo.blogspot.com/2018/09/estamos-en-una-transicion-de-paradigmas.html>

Homo Oeconomicus o Reciprocans.

<http://paradigmaimperante.blogspot.com.ar/2012/06/homo-economicus-o-reciprocans.html>

https://www.academia.edu/2485888/Homo_economicus_u_homo_reciprocans_Contribuci%C3%B3n_de_la_%C3%A9tica_y_la_neuroeconom%C3%ADa_al_principio_de_reciprocidad

-Bruni, Luigino. Artículos y publicaciones

<http://www.edc-online.org/es/publicaciones/articulos-de/luigino-bruni/editoriales-avvenire/otras-series/la-gran-transicion.html>

<http://www.eldesconcerto.cl/2015/12/26/max-neef-la-obsesion-por-el-crecimiento-es-un-disparate/>

Sewjurgin, Alejandro Artículo Economía de la escasez vs Economía de la Abundancia

Santa g. Ydsáff by ygy yyyy bby bbyy b b. Hola nb/

[Alejandro Sewrjugin](#)

Redefinir el sentido del éxito

<http://www.lanacion.com.py/2016/07/08/redefinir-el-sentido-del-exito/>

Base de la pirámide y pobreza extrema

<http://www.unitedexplanations.org/2015/03/30/los-10-paises-que-concentran-la-pobreza-extrema-en-el-mundo/>

Estrategias para la base de la pirámide. Creando desarrollo sostenible. C K Prahalad – Universidad de Michigan.

Objetivos de desarrollo sostenibles

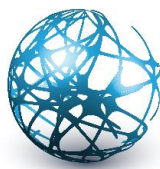
<http://www.un.org/sustainabledevelopment/es/objetivos-de-desarrollo-sostenible/>

“Contribuyendo a los objetivos de desarrollo sostenible: El enfoque de Negocios Inclusivos”.

<http://www.wbcsd.org/home.aspx>

Mercado de la Base de la Pirámide

<https://publications.iadb.org/handle/11319/6992?locale-attribute=es&locale-attribute=pt&>



el núcleo

INNOVACIÓN | CREATIVIDAD | SUSTENTABILIDAD
CENTRO DE ESTUDIOS EN NUEVAS ECONOMÍAS

<http://www.pactoglobal-ecuador.org/noticias/wbcsd-presenta-el-informe-contribuyendo-a-los-objetivos-de-desarrollo-sostenible-el-enfoque-de-negocios-inclusivos/>

Inversiones de impacto

<https://casefoundation.org/resource/short-guide-impact-investing/>

<https://assets.aspeninstitute.org/content/uploads/files/content/upload/Formas%20de%20rabajo%20de%20fondos%20de%20inversi%C3%B3n%20de%20impacto%20en%20LATM.PDF>

Inclusión Financiera

<http://documentos.bancomundial.org/curated/es/225251468330270218/Global-financial-development-report-2014-financial-inclusion>

Banca Ética

<http://www.gabv.org/about-us>

<https://www.triodos.es/es/particulares/>

Video : <https://www.dobleimpacto.cl/>

Video: <https://www.youtube.com/watch?v=iRFqGFEfnR4>

-Zamagni, Stefano “El reto de la Responsabilidad Civil de la Empresa”

<http://www.publicacionescajamar.es/pdf/publicaciones-periodicas/mediterraneo-economico/26/26-696.pdf>

<http://www.corresponsables.com/actualidad/zamagni-el-siguiente-paso-de-la-responsabilidad-social-es-pasar-la-responsabilidad-civil->

<https://diarioresponsable.com/noticias/23977-entrevista-a-stefano-zamagni>

Éxito

Video: All work and all play <https://www.youtube.com/watch?v=faYL6b4-vqQ>

Clase 2 - 19/09

- 6) El futuro del trabajo. De la organización jerárquica y vertical a los colaboradores como partners del emprendimiento. Un mundo freelance. Blockchain y plataformas digitales. Revolución Industrial 4.0
- 7) Fomento del consumo y consumismo. Ciclo de Vida del Producto y diseño sustentable. Obsolescencia Programada. (Mayra)
- 8) Conciencia ambiental. Las externalidades no incluidas en los costos. Nuevo modelo regenerativo de la biodiversidad. (Mayra)

Bibliografía:

El futuro del trabajo. [Video Santiago Bilinkis](#)

El futuro del trabajo y el trabajo del futuro. Melamed, Alejandro.

<http://www.consejo.org.ar/congresos/material/13congresoadm/MELAMED.pdf>

“El fin del trabajo. Nuevas tecnologías contra puestos de trabajo: el nacimiento de una nueva era”, de Jeremy Rifkin. Editorial Paidós, España, 1997.

Nota a Santiago Bilinkis, especialista en el tema:

<http://www.lanacion.com.ar/2033212-estas-preparado-para-los-trabajos-del-futuro>

¿Por qué mi negocio debe ser sustentable?

<http://reneescarrelo.blogspot.com/2018/09/por-que-mi-negocio-debe-ser-sustentable.html>



el núcleo

INNOVACIÓN | CREATIVIDAD | SUSTENTABILIDAD
CENTRO DE ESTUDIOS EN NUEVAS ECONOMÍAS

Modelo Regenerativo

<https://medium.com/@designforsustainability/interview-with-daniel-c-wahl-in-el-correo-del-sol-e74e8caa4d30>

<https://pensamientoentorno.wordpress.com/2012/03/12/el-fin-del-desarrollo-sostenible-la-hora-del-desarrollo-regenerativo/>

<http://capitalinstitute.org/wp-content/uploads/2016/05/capitalismo-regenerativ.pdf>

Documental: Obsolescencia programada

https://www.youtube.com/watch?v=ZTVOBBbnjv4&ab_channel=MarxioGalicia

MÓDULO 2 – Las Nuevas Economías Transformadoras.

Clase 3 - 26/09

1) Las Nuevas Economías

Introducción a las distintas propuestas: Economía Verde, Azul, de la Felicidad, Feminista, Social, Economías Colaborativas

Empresas Sociales, Monedas Sociales y Complementarias, Empresas B

Economía del Bien Común.

Comparación entre modelos: puntos en común y diferentes niveles de alcance. Complementariedad.

Bibliografía:

-Carrelo, Renée <https://bookboon.com/es/nuevas-economias-ebook>

[Ciudadano Productor](#)

<http://elplanc.net/>

Consumo Colaborativo:

<http://www.consumocolaborativo.com/>

Economía Colaborativa:

<https://hipertextual.com/2015/05/economia-colaborativa>

Encuentro de Economías Colaborativas (Tenerife 2016)

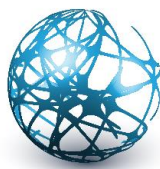
https://www.youtube.com/watch?v=8M14_1Ndtzg&list=PL00Ou4zMZNsSUEkk44pwiR4R4pEwTq_hT

<http://magazine.ouishare.net/es/2013/03/la-historia-de-ouishare/>

Monedas Sociales

Documental: [Monedas Sociales](#) 59'

[Moneda Par](#) en Argentina



el núcleo

INNOVACIÓN | CREATIVIDAD | SUSTENTABILIDAD
CENTRO DE ESTUDIOS EN NUEVAS ECONOMÍAS

<https://waba.network/wp-content/uploads/2018/06/WABANetworkWhitePaper.pdf>

Moneda Social y Mercados Solidarios II: la moneda social como lazo social de Ricardo Orzi 2012 Editorial Fundación CICCUS, Buenos Aires. Capitulo 2.

<https://www.aacademica.org/ricardo.orzi/4.pdf>

Economía del Bien Común

EBC Resumen 20 puntos <https://www.medialab-prado.es/documentos/economia-del-bien-comun-resumen-de-la-ebc-en-20-puntos>

Material audiovisual: La EBC por Christian Felber

<http://economia-del-bien-comun.org/es>

Negocios Inclusivos - Empresas Sociales - Empresas de triple impacto

<http://muhammadyunus.org/index.php/social-business/social-business>

Empresas para todos. Grupo Editorial Norma. Muhammad Yunus – 2010

<http://benefitcorp.net/>

<https://hbr.org/2015/03/reaching-the-rich-worlds-poorest-consumers>

[http://cecodes.org.co/site/wp-](http://cecodes.org.co/site/wp-content/uploads/publicaciones/Impacto_Social/wbcds_snv_negocios_inclusivos_octubre2010.pdf)

[content/uploads/publicaciones/Impacto_Social/wbcds_snv_negocios_inclusivos_octubre2010.pdf](http://cecodes.org.co/site/wp-content/uploads/publicaciones/Impacto_Social/wbcds_snv_negocios_inclusivos_octubre2010.pdf)

<https://sistemab.org/>

<https://www.futurelearn.com/courses/social-enterprise-business-doing-good/4/welcome>

<https://iba.ventures/introduction-to-inclusive-business/>

<http://www.redcreactiva.org/noticia/10-ejemplos-de-emprendimientos-sociales>

Emprendedores Sociales

<http://www.responsabilidadsocial.cr/wp-content/uploads/2016/03/Asi%CC%81-se-escala-el-impacto-Reporte-para-emprendedores-sociales.pdf>

http://www.iese.edu/es/files/Cuaderno%2013_tcm5-75666.pdf

Algunos Casos

<http://rseonline.com.ar/2009/11/libro-negocios-inclusivos-casos-iarse/>

<http://www.levistrauss.com/levi-strauss-foundation/>

<https://www.apollohospitals.com/locations/apollo-reach-hospitals>

<https://bikonsulting.com/noticias-blog/anesvad-alert-india-y-bikonsulting-en-la-base-de-la-piramide-bdp/>

Ecosistema de Negocios de triple impacto – Regulación

Proyecto de Ley IBC presentado al congreso en 11/2016

Clase 4 - 03/10

2) Economía Circular:

- Concepto. Principios. Estrategias.



el núcleo

INNOVACIÓN | CREATIVIDAD | SUSTENTABILIDAD
CENTRO DE ESTUDIOS EN NUEVAS ECONOMÍAS

- Comparación con sistema actual lineal.
- Ciclo técnico y ciclo biológico.
- Usuario vs. Consumidor. Producto vs. Servicio.
- Análisis de Ciclo de Vida: repensar procesos, productos y servicios.

Bibliografía:

Cradle to Cradle (De la cuna a la cuna), Michael Braungart y William McDonough
Publicaciones de la Fundación Ellen Mac Arthur:

- “Hacia una economía circular: Motivos económicos para una transición acelerada”
- “A New Dynamic: Effective business in circular economy”

<https://www.ellenmacarthurfoundation.org/es/publicaciones>

<http://www.expoknews.com/4-ejemplos-de-economia-circular-que-no-sabias-que-lo-eran/>

<https://www.cronista.com/3dias/Que-es-y-como-ganar-plata-con-la-economia-circular-20170721-0038.html>

https://www.youtube.com/watch?v=Lc4-2cVKxp0&ab_channel=COTEC

Video: [Comprar, tirar, comprar, Video FoneBank \(Economía Circular\)](#)

Gandería Regenerativa:

<http://www.elmercurio.com/campo/noticias/noticias/2016/12/26/la-ganaderia-regenerativa-una-alternativa-para-disminuir-el-impacto-en-el-ambiente.aspx>

Clase 5 -10/10

- 3) **Economía Peer to Peer (P2P):** Metodología y herramientas de trabajo, aprendizaje y validación entre pares. Armado de grupos de trabajo.

Bibliografía:

Economía P2P- Michel Bauwens - 10 formas para acelerar la Economía P2P y la Economía del Procomún

https://www.youtube.com/watch?v=8M14_1Ndtzg&list=PL00Ou4zMZNSUEkk44pwiR4R4pEwTq_hT en inglés

Artículo de José Sobejano: <https://www.sintetia.com/la-economia-p2p-los-espacios-de-innovacion-y-la-complejidad/>

Artículo Economía colaborativa y modelo P2P: de la posesión al acceso, César Muela -

<https://hipertextual.com/2015/05/economia-colaborativa>

SEWRJUGIN, Alejandro. <http://3ra-revolucion.com.ar/economia-de-la-escasez-vs-economia-de-la-abundancia/>

“El fin del trabajo. Nuevas tecnologías contra puestos de trabajo: el nacimiento de una nueva era”, de Jeremy Rifkin. Editorial Paidós, España, 1997.

Nota a Santiago Bilinkis, especialista en el tema:

<http://www.lanacion.com.ar/2033212-estas-preparado-para-los-trabajos-del-futuro>



el núcleo

INNOVACIÓN | CREATIVIDAD | SUSTENTABILIDAD
CENTRO DE ESTUDIOS EN NUEVAS ECONOMÍAS

MÓDULO 3 - Empresas B

Clase 6 - 17/10

- 1) Triple impacto: Movimiento y Ecosistema.
- 2) ¿Qué es una Empresa B? El propósito: ¿Qué problema venís a solucionar?
- 3) La Transformación: de empresa tradicional a empresa de triple impacto.
- 4) Modelo de Negocios de Triple Impacto. Canvas B.

Bibliografía:

[Vídeo informativo](#): Empresas B

academiab.org

<http://empresa.org.ar/2016/las-organizaciones-hibridas/>

http://sistemab.org/wp-content/uploads/2017/11/fomin_espanol_28_11_2017.pdf

<https://sistemab.org/>

<https://www.bcorporation.net/what-are-b-corps/about-b-lab>

Canvas B: <https://www.sintetia.com/el-design-thinking-para-la-resolucion-de-problemas-el-b-canvas/>

Clase 7 - 24/10

- 5) Evaluación de impacto. Proceso de Certificación B.
- 6) Multiplicadores B. Consultores B. Academia B. Comunidades B.

Bibliografía:

<https://sistemab.org/>

Herramientas de Medición

<https://calculator.carbonfootprint.com/calculator.aspx?lang=es&tab=2>

<https://bimpactassessment.net/>

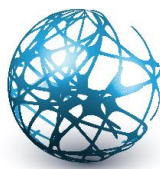
Clase 8 - 31/10

- 7) Presentación de Casos.

MÓDULO 4 - Introducción a la Economía del Bien Común

Clase 9 - 7/11

- 1) Movimiento y modelos de gestión para diferentes organizaciones: empresas, municipios y gobiernos. Presentación de Casos.
- 2) La Matriz del Bien Común: valores y grupos de interés.



el núcleo

INNOVACIÓN | CREATIVIDAD | SUSTENTABILIDAD
CENTRO DE ESTUDIOS EN NUEVAS ECONOMÍAS

Bibliografía:

Felber, Christian. Economía del Bien Común

Teoría de los Stakeholders y la creación de valor

Argandoña,

Antonio.

https://upcommons.upc.edu/bitstream/handle/2099/13379/Argando%C3%B1a_Antonio.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Carrelo, Renée, [Economía del Bien Común una propuesta integral y holística para la empresa.](#)

Matriz del Bien Común:

<https://economydelbiencomun.org/wp-content/uploads/2018/06/Matriz-bien-com%C3%B1a-5-0.pdf>

Test individual

<https://docs.google.com/spreadsheets/d/11atVY8MrTz6OLucBAdNExO3aJrYIGXHVwjkyFYqs25I/edit#gid=463631099>

Clase 10 - 14/11

- 3) La guía de elaboración del Balance del Bien Común (BBC)
- 4) Herramientas de Valoración: Análisis y Diagnóstico

Bibliografía:

Manual del BBC 5.0 <http://ebccatalunya.cat/files/23-45901-document/balancecompletobeta20180419.pdf?go=3d7fa7fcaa728fb8734ea57707794beb97205c195b4f9b5873f71cc1d541ce13ca670e088951dbadab1dfe67a31bf43aa771a264c1b321f>

Test rápido de empresas

<https://docs.google.com/spreadsheets/d/1sGkxa2LlkZ8oQYc04bSjjA1omxGdH07dk9cQwwdGNE/edit#gid=1987884499>

Clase 11 - 21/11

- 5) El Informe del Balance del Bien Común. Reporte integrado de Sustentabilidad.
- 6) El Plan de Mejora

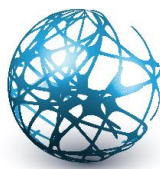
Bibliografía:

<https://economydelbiencomun.org/ejemplos-de-balances/>

MÓDULO 5 - Implementación Práctica de la Economía del Bien Común

Clase 12 - 28/11

- 1) Casos prácticos individuales para elaborar la Evaluación de los grupos de interés en el BBC.



el núcleo

INNOVACIÓN | CREATIVIDAD | SUSTENTABILIDAD
CENTRO DE ESTUDIOS EN NUEVAS ECONOMÍAS

2) Proveedores y financiadores (Temas A y B)

Clase 13 - 05/12

- 3) Colaboradores (Tema C)
- 4) Clientes, productos y servicios. Otras empresas (Tema D)
- 5) Entorno (Tema E)

Clase 14 - 12/12

- 6) Ejercicio de evaluación P2P.

Clase 15 - 19/12

- 7) Preparación de informe y plan de mejoras.

Evaluación

Se evaluará la participación en clase, exposición de temas teóricos que deberán prepararse con anticipación y el trabajo práctico con el caso seleccionado para realizar el Balance del Bien Común y la Evaluación B.